

Chères citoyennes, Chers citoyens,
Chers représentants des organismes repentignois,
Chers membres de la communauté d'affaires de Repentigny,
Mesdames et Messieurs les membres du conseil municipal,
Mesdames et Messieurs les directeurs des services et les employés de la Ville de Repentigny;

C'est avec une immense fierté que je dépose aujourd'hui, le budget de la Ville de Repentigny qui posera les premiers jalons du mandat que nous venons tout juste d'amorcer à la suite des résultats électoraux du 5 novembre dernier.

Rappelons que les Repentignaises et les Repentignois se sont rendus aux urnes il y a quelques semaines afin d'exprimer, d'une part, leur satisfaction quant aux actions réalisées par notre administration, mais également leur appui à nos engagements.

Dans cet esprit, notre budget comporte plusieurs mesures qui maximisent chaque dollar investi. Encore cette année, « rigueur » et « responsabilité » caractérisent notre exercice financier, avec un souci d'y intégrer cette dimension humaine, qui fait partie de notre ADN.

REPENTIGNY, COMME GOUVERNEMENT DE PROXIMITÉ

Comme je l'ai mentionné à maintes reprises, l'adoption de la loi 122 visant à reconnaître les municipalités comme des gouvernements de proximité représentent une victoire pour nous tous, spécialement pour nos citoyennes et nos citoyens. Ces nouvelles dispositions législatives marquent notre entrée dans une ère de modernité où les élus municipaux sont désormais responsables et imputables de leurs décisions.

Comme l'affirmait M. Jean Perreault, ancien maire de Sherbrooke pendant plusieurs années, dans le cadre de son rapport à l'origine de la loi 122, et je le cite :

« (...) Reconnaître les municipalités comme des gouvernements de proximité, c'est surtout faire confiance à la démocratie municipale et à ses institutions, et orienter prioritairement la reddition de comptes vers les citoyens plutôt que vers le gouvernement ».

Ces propos reflètent avec justesse notre philosophie de gestion à la Ville de Repentigny. À cet égard, notre processus budgétaire, mis en place depuis plusieurs années déjà est l'un des principaux outils qui nous permettent d'assumer pleinement notre rôle de gouvernement local. Il s'articule autour de quatre grands cadres :

- stratégique;
- de planification;
- de coordination;
- et de contrôle.

Notre objectif est de toujours trouver la meilleure adéquation entre la qualité des services offerts, le coût et le tarif payé par nos citoyens.

Dans cette même lancée, nous sommes actuellement en démarche **pour obtenir la certification internationale ISO 37001**. Il s'agit de se doter d'un outil de gestion supplémentaire qui viendra bonifier ceux déjà en place, tout en s'inspirant des meilleures pratiques à travers le monde.

BAISSE MAJEURE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME

Encore cette année, la Ville de Repentigny fait bonne figure au chapitre de sa performance financière. **Nous avons respecté, voire même dépassé, nos engagements, en diminuant l'endettement total net à long terme de près de 21 M\$ en seulement 4 ans, en passant de 276,2 M\$ à 255,3 M\$ selon nos prévisions à la fin de cette année.** Et j'en suis particulièrement fière!

Ces excellents résultats sont attribuables au travail de collaboration entre les équipes administratives et politiques de même qu'aux différentes mesures implantées au fil des ans, notamment :

- Le suivi rigoureux de nos budgets;
- Notre souci constant visant à obtenir des subventions gouvernementales pour diminuer les investissements de la Ville dans nos projets;
- Notre décision d'affecter 25 % des excédents annuels au remboursement de la dette.
- Et enfin, la contribution du Comité de révision permanente des dépenses et de la saine gestion.

Il va sans dire que notre administration a fait les bons choix aux bons moments.

LES OBJECTIFS DU BUDGET 2018

Dans ce contexte, mon administration dépose pour 2018 un budget équilibré de 142,8 M\$. Plusieurs projets porteurs pour notre population découleront des quatre grands objectifs, soit :

1. **Protéger la compétitivité du compte de taxes** en limitant la hausse à l'Indice des prix à la consommation, projeté.
2. Poursuivre nos efforts de **réduction de l'endettement net à long terme** en y affectant 25 % de nos excédents annuels.
3. Bonifier le *Programme des Grands chantiers* de 50 M\$ lancé en 2017 à **65 M\$ pour les 4 prochaines années**. Ces investissements seront dédiés à la mise à niveau des artères principales ainsi qu'à la réfection des rues locales.
4. Contrôler la croissance des dépenses, principal mandat imparti au **Comité de révision permanente des dépenses et de la saine gestion**. De plus, en 2018, il verra à coordonner la mise en place d'un

tout nouveau programme d'efficacité énergétique, afin de générer des gains environnementaux, et des économies.

NOS ORIENTATIONS DE DÉVELOPPEMENT

Nos grands projets d'investissement prennent leurs assises à l'intérieur de quatre volets de développement :

Le volet numérique : mon administration continue sa lancée vers la ville intelligente et à cet effet, six projets sont inscrits au budget 2018, soit;

- La bonification de l'offre de services en ligne en y ajoutant des demandes de permis et le renouvellement de la carte Citoyen;
- L'ajout de cartes interactives fournissant une foule d'informations utiles;
- La refonte du site internet afin de simplifier l'accessibilité de renseignements essentiels;
- La webification de la brochure Loisirs & Culture liées aux inscriptions en ligne qui demeure le moyen le plus efficace pour réserver sa place aux activités offertes par la Ville.
- L'ajout de jeux de données ouvertes, en collaboration avec le gouvernement du Québec.
- Et le plus récent, l'application mobile de Parlons Repentigny, notre communauté virtuelle.

L'échange en temps réel, c'est maintenant chose faite. Vous avez votre Ville au bout de vos doigts.

Le volet social : trois initiatives seront mises en place au cours de l'année, et ce, pour répondre aux besoins exprimés par nos citoyennes et nos citoyens lors de différentes consultations :

- La création d'un comité jeunesse afin d'échanger sur leurs attentes tel que nous l'avons fait pour la création du Créalab et du Skate Plaza. Ces rencontres ont donné vie à de beaux projets novateurs qui sont des exemples aux quatre coins de la province.
- La réduction de vitesse sur nos voies locales sera devancée fort de notre projet pilote mené plus tôt cet automne qui a connu un franc succès,
- Et finalement, la promotion du service info-référence 211 et du Carrefour informationnel et social, des services d'accompagnement complémentaires dédiés aux aînés et aux clientèles vulnérables.

Le volet environnemental : il ne sera pas en reste, car quatre mesures axées sur le développement durable seront mises de l'avant :

- L'implantation de la collecte des matières organiques pour les 8 logements et moins, et ce, afin de répondre aux exigences du Plan métropolitain de gestion des matières résiduelles.
- La mise en place de mesures incitatives, permettant aux propriétaires d'habitation unifamiliale construite avant 1961, d'entreprendre des rénovations éco-énergétiques. En partenariat avec Écohabitation, une somme de 300 000 \$ sera allouée pour le nouveau programme *Financement innovateur pour des municipalités efficaces* (FIME).
- La poursuite de nos efforts afin de contrer la propagation de l'agrile du frêne.
- Et finalement, l'ajout de bornes de recharge publiques et de véhicules électriques, d'ici les 5 prochaines années.

Toutes ces mesures sont autant de gestes concrets qui consolident notre engagement dans la lutte aux changements climatiques, en plus de contribuer à réduire notre empreinte écologique!

Le volet culturel : 2018 sera encore marquée par une année riche sur le plan de la culture.

- La mise en place de la salle de spectacle, pièce maitresse de l'Espace culturel. On se rappellera, en août dernier les deux paliers de gouvernement ont donné l'aval à notre projet en y injectant 6,2M\$. D'ailleurs, le coup d'envoi s'est donné par le lancement du concours d'architecture, il y a seulement quelques semaines et dont le concept sera dévoilé au printemps. Également, je me dois de saluer la mobilisation sans précédent de notre communauté d'affaires qui aura contribué à la hauteur de 2M\$ et constitue sans l'ombre d'un doute, une clé essentielle à la réalisation de ce grand projet.
- Quant au Centre d'art Diane-Dufresne (CADD), ce sont près de 40 000 personnes qui l'auront visité depuis son ouverture. D'ailleurs, il continue d'enregistrer des records avec ses 17000 visiteurs cette année. L'été Poitras aura été l'événement phare puisqu'il aura insufflé un dynamisme encore jamais vu au centre-ville de Repentigny.

Toute une série d'offres croisées avec les commerces s'est déployée afin de prolonger le plaisir et faire vivre une expérience aux visiteurs. Ainsi, l'édition estivale 2017 aura pavé la voie pour les années à venir et il y a fort à parier que cela ira en grandissant.

- En 2018, nous franchirons une nouvelle étape avec la programmation du CADD qui sera bonifiée avec l'ajout d'activités de médiation pour les groupes scolaires.
- Un autre retentissant succès est certainement l'ouverture de notre Créalab. Cet espace dédié aux jeunes ne dérougit pas. En l'espace de 8 mois d'existence, c'est près de 11 000 utilisateurs qui y sont venus

créer, échanger ou se former. Ainsi, en 2018, nous sommes fin prêts à passer à l'étape suivante et déployer une offre de services sur mesure aux jeunes entrepreneurs œuvrant dans les médias et les technologies.

- Il en est de même pour nos deux bibliothèques, Robert-Lussier et Edmond-Archambault, elles sont toujours très utilisées par nos citoyens. Des sommes seront consenties afin de toujours mieux servir leurs clientèles diversifiées.

Nous avons une vision claire, soit celle de créer un milieu de vie favorisant les échanges sociaux, de devenir une destination culturelle à part entière et d'insuffler une effervescence économique. On peut affirmer haut et fort que nous avons remporté notre pari.

Le volet de la relance économique : Pilotée par CIENOV, le bras économique de la MRC de L'Assomption, notre stratégie propose des actions cruciales et concrètes pour assurer notre dynamisme.

- La création d'un pôle d'innovation en Commerce Intelligent et Technologies Expérientielles (CIETECH) permettra aux entreprises du commerce de détail et de l'événementiel d'ici et d'ailleurs, de s'initier à l'innovation technologique. Sa première phase se réalisera sous peu, avec l'aménagement de nouveaux locaux situés en plein cœur de notre centre-ville.

En partenariat avec la Ville, l'Espace CIETECH accueillera ainsi de jeunes entreprises émergentes, mieux connues sous le nom de startup, créatrices d'opportunités et génératrices de retombées pour l'ensemble de la communauté. Déjà, ce pôle a profité, dans le cadre de son déploiement, d'une participation financière de l'ordre de 150 000 \$ par le biais de la Stratégie numérique du gouvernement du Québec.

- De même, le pôle d'innovation en Bioproduits végétaux apportera aussi une plus-value à notre économie locale, en misant une fois de plus sur l'innovation au profit de l'agriculture. Cette zone agro-industrielle est

prévue dans le parc industriel du secteur Le Gardeur avec des infrastructures municipales déjà prêtes à accueillir, dès 2018, les entreprises œuvrant dans ce créneau.

- D'ailleurs, au cours des prochaines semaines, nous aurons d'excellentes nouvelles à vous partager en regard **à ces deux projets porteurs de notre relance économique**. Cette annonce majeure viendra assurément confirmer que nous sommes dans la bonne direction.
- Également, une belle place sera dédiée à la formation comme un facteur-clé de notre développement économique. À ce sujet, **le centre régional universitaire de Lanaudière, le CRUL**, connaît actuellement des avancées majeures dans la mise en place d'une offre de service universitaire, destinée à nos jeunes.

Elle se déploiera aux quatre coins de Lanaudière dont Repentigny pour répondre aux besoins de main-d'œuvre des entreprises d'ici. Professeur dans l'âme, je suis fière d'assumer la présidence de cette desserte en participant pleinement à son essor et dont les opérations débiteront dès la prochaine session d'automne!

Nous sommes convaincus qu'en facilitant l'accessibilité aux nouvelles technologies et à la formation au sein même de notre territoire, cela aura un impact majeur sur la création d'emplois de qualité.

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT 2018

Nos investissements sont toujours dictés par une planification réfléchie et rigoureuse, comme le démontre, d'ailleurs, la diminution de l'endettement total net, et ce, en respectant toujours la capacité de payer de nos citoyennes et nos citoyens.

Donc pour 2018, le Plan triennal d'investissement totalise 30,5 M\$ et comporte des initiatives ayant un impact direct sur la qualité de vie.

Comme je l'ai mentionné précédemment, notre Programme des Grands Chantiers amorcé en 2017 sera bonifié au terme de mon présent mandat, totalisant des investissements de 65 M\$ répartis sur les quatre prochaines années. Pour 2018, ce sont 15,7 M\$ qui seront dédiés aux travaux routiers.

Parmi les projets identifiés et jugés prioritaires, pour n'évoquer que ceux-là, on retrouve :

- La mise à niveau des trottoirs et des rues, des pistes cyclables ainsi que le resurfaçage du réseau routier à l'échelle de tout le territoire tels que ceux d'Ethier, Beaujeu, Cazeneuve, Ste-Jeanne-d'Arc, Jeanne-Mance et Chantal;
- La revitalisation de la rue Notre-Dame, à l'ouest du territoire du côté sud;

En conformité avec notre Plan directeur, une somme de 1,9 M\$ sera allouée pour la mise à niveau de nos parcs et espaces verts, comprenant entre autres le remplacement de mobilier, de jeux et de lampadaires.

Et comme nous avons l'habitude de le faire, notre administration s'assurera d'obtenir sa juste part de subventions pour la réalisation de ces travaux.

Un autre projet prioritaire pour notre administration; l'élargissement du pont Rivest.

Déjà, les avancées avec le ministère des Transports, propriétaire de cette infrastructure, sont très positives. Ce dernier nous a confirmé qu'il procédera au remplacement de la dalle du pont. De notre côté, **nous profiterons de cette opportunité pour élargir le pont à 4 voies et y aménager une piste multifonctionnelle.**

Quant à la réalisation de la phase 1 du mur anti-bruit, nous mettrons toute la pression nécessaire afin d'obtenir l'approbation finale du concept retenu, et de la subvention de la part du gouvernement du Québec afin de réaliser les travaux.

COMPTE DE TAXES 2018

Encore cette année, j'honore mon engagement à présenter aux citoyennes et aux citoyens un compte de taxes compétitif où la rigueur budgétaire est de mise.

De ce fait, une résidence dont la valeur moyenne se situe à 268 000 \$ en 2018 sera marquée par une hausse de 1,9 %, ce qui représente un montant de 55,75 \$, soit environ 1 \$ par semaine.

En effet, ce compte de taxes demeure concurrentiel par rapport aux villes de taille similaires à la nôtre, en plus d'être inférieur à l'Indice des prix à la consommation projeté à 2 % en 2018. Il faut également noter que ce taux s'appliquera à l'ensemble des contribuables résidentiels, de même qu'aux commerces ainsi qu'aux industries.

De plus, nous prévoyons maintenir en 2018 le gel des tarifs et des taux liés à l'ensemble des services. Quant à la taxe sur la consommation d'eau, celle-ci demeure au même taux que celui de 2017 et ce, tout en conservant le programme de remboursement destiné aux aînés de 65 ans et plus.

CONCLUSION

Nous concluons une autre année riche en réalisations et en moments marquants.

À cet égard, revenons rapidement sur les principaux prix et récompenses reçus dans les douze derniers mois qui ont permis à notre Ville de se distinguer à travers la scène québécoise :

- Le Prix Alimentation du concours Les Vivats et les prix Loto-Québec pour les événements écoresponsables attribués dans le cadre de notre « Gala reconnaissance des bénévoles »;

- Le Centre d'art Diane-Dufresne s'est vu aussi décerner le Prix spécial hors catégorie du Grand prix du Design en raison de son architecture unique;
- La Plume d'excellence dans la catégorie Événements estivaux remis par l'Association des communicateurs municipaux du Québec (ACMQ) pour notre Campagne d'été « Prêt, tout prêt, j'y vais »;
- L'intronisation de la Ville au Temple de la renommée de Culture Lanaudière à l'occasion des Grands Prix Desjardins;
- Dans le cadre de ce même gala, nous avons remporté le prix Innovation pour notre tout nouveau Créalab.

Bien entendu, ces nombreuses marques d'appréciation n'auraient pu avoir lieu sans la collaboration exceptionnelle de notre équipe administrative, de même que celle du personnel de la Ville dont je souhaite exprimer aujourd'hui, au nom du conseil, mon entière gratitude.

Dans une tout autre perspective, la Ville de Repentigny continue à jouer un rôle actif et décisif au sein de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM). Notre municipalité œuvre pour son rayonnement ainsi que pour le maintien de son niveau de qualité de vie élevé.

D'ailleurs, à titre de membre de l'autorité régionale de transport métropolitain (ARTM), j'assure que les besoins de mobilité exprimés par notre population soient entendus et mieux adaptés en fonction de leur réalité, et ce, à l'échelle métropolitaine.

Ainsi, pour tous ces accomplissements, je me dois de saluer la contribution extraordinaire de mon équipe politique, qui, grâce à leur dévouement et à leur attachement sincère et profond à notre Ville, m'a accompagné tout au long de ce processus. Et j'ai nommé : **Mesdames Denyse Peltier, Cécile Hénault et la toute nouvelle venue, Josée Mailhot ainsi que Messieurs Sylvain Benoit, Éric Chartré, Raymond Hénault et Georges Robinson.**

Vous savez, un exercice budgétaire de cette envergure ne se réalise pas en une seule journée. C'est le fruit d'un très long travail de réflexion qui nous a

permis d'aboutir à un cadre financier de qualité, capable de s'appuyer sur une économie en croissance, de même que sur une gestion saine et responsable des deniers publics.

Dans cet esprit, je tiens à souligner le support indéniable ainsi que le grand professionnalisme qu'à fait preuve notre administration et nos employés, à commencer par le Directeur général de la Ville, monsieur **David Legault**, supporté par monsieur **Dominique Longpré**, directeur général adjoint, et sans oublier la contribution exceptionnelle de la directrice du service des Finances et trésorière, Madame **Diane Pelchat**.

Permettez-moi également de saluer chaleureusement :

- Mme **Helen Dion**, directeur du Service de police;
- Mme **Sylvie Bouchard**, directrice du Service des travaux publics;
- Mme **Marlène Girard**, directrice du Service des Communications;
- Mme **Manon Fortin**, directrice du Service des arts, de la culture et des lettres;
- Mme **Carol-Ann Forrest**, directrice du Service des ressources humaines;
- Me **Louis-André Garceau**, directeur des Affaires juridiques et du greffe;
- M. **Julien Lauzon**, directeur du Service de l'aménagement et du développement du territoire;
- M. **Pierre Fortier**, directeur du Service des loisirs, des sports et de la vie communautaire;
- M. **Jean Bartolo**, directeur du Service de la prévention et de lutte contre les incendies;
- Et M. **Réjean Vigneault**, directeur du Service de la gestion des infrastructures.

Un merci tout spécial à nos organismes partenaires et aux bénévoles ici présents pour leur engagement à de nombreux projets qui, grâce à eux, sont couronnés de succès. Quel que soit leur champ d'activité, leur apport est inestimable pour la Ville de Repentigny. En terminant, je souhaite encore une fois remercier les Repentignaises et les Repentignois de m'avoir renouvelé

leur confiance pour un sixième mandat consécutif. Bien que je compte accomplir mes tâches avec énergie et détermination, j'ai également pris bonne note de leurs besoins et demandes. **À titre de mairesse, mon rôle est de servir tous les citoyens, peu importe les districts, sachant qu'à Repentigny, il n'existe pas de frontières.** Aussi, notre population s'attend à ce que les élus issus du nouveau conseil municipal travailleront de façon constructive et en harmonie. Ce partage de responsabilité, j'ai l'intention d'y veiller sérieusement.

Mesdames et Messieurs, je vous remercie sincèrement de votre attention, tout en profitant de l'occasion pour vous souhaiter une excellente période des fêtes.

Merci.